

Jaarresultaat 2023

Aeres MBO Dronten

Warmonderhof

Locatiebijdrage Aeres jaarverslag 2023



AERES
MBO

Aeres MBO Dronten Warmonderhof

Aeres MBO Dronten Warmonderhof biedt agrarische mbo-opleidingen aan op de volgende gebieden: de MBO niveau 4 opleiding BOL bereidt voor op een toekomst als bedrijfsleider of ondernemer biologisch-dynamisch bedrijf. De niveau 3-opleiding BOL leidt op tot vakbekwaam medewerker biologisch-dynamisch bedrijf (teelt/vee). De tweejarige BBL-opleiding biologisch-dynamisch bedrijf (teelt/vee) wordt op niveau 2 aangeboden of op niveau 3 met de extra keuzedelen Stadslandbouw, Zorglandbouw of Ondernemend gedrag. Voor alle opleidingen geldt dat we ons richten op het opleiden voor een toekomst in de brede biologische en biologisch-dynamische sector.

Bijzondere gebeurtenissen in 2023



Op vrijdag 17 februari 2023 waren zo'n 30 boeren en tuinders te gast op de Warmonderhof. De Stagebiedersdag met Boerenlunch is een jaarlijks terugkerende bijeenkomst voor de boeren en tuinders die studenten van Warmonderhof een stageplek bieden, of dit binnenkort gaan doen, zowel in de BOL als de BBL. Praktijkervaring is van onschatbare waarde voor onze studenten, en daarom zetten we de stagebieders graag in het zonnetje.

Tijdens de dag krijgen de boeren en tuinders een rondleiding op de Warmonderhof van Annette Harberink, directeur van Stichting Warmonderhof. Daarna wordt er door de coördinatoren praktische stage-informatie gegeven. Daarna werd er een heerlijke Boerenlunch geserveerd, met gelegenheid voor de boeren en tuinders met elkaar en met collega's van Warmonderhof om bij te praten en kennis te delen. De middag stond in het teken van evaluatie en kennisdeling, en een workshop over de voorwaarden en verwachtingen tussen stagebieders en de opleiding over en weer.



Avondklas met Gerrit Hiemstra

Studenten van Aeres Warmonderhof kunnen een aantal keren per jaar rekenen op een bijzondere gastspreker tijdens de Avondklas. Op dinsdag 13 maart stond de Warmonderhof Avondklas in het teken van 'Weer & Klimaat'. Een drukbezochte en zeer interessante avond, waarbij meteoroloog en voormalig NOS-weerman Gerrit Hiemstra inging op hoe je zelf – als boer – nuttig gebruik kunt maken van online (interactieve) grafieken die voor temperatuur, neerslag en wind de verwachting toont. Er werd o.a. ingegaan op de 'Pluim' van het KNMI, WxCharts en natuurlijk vertelde Gerrit Hiemstra ons wat volgens hem de meest betrouwbare weer-app is.

Ook werd uitgebreid stilgestaan bij klimaatverandering. Sinds de industriële revolutie is de invloed van de mens op het klimaat snel groter geworden. Dit komt vooral door de uitstoot van broeikasgassen als CO₂ en methaan. Broeikasgassen zorgen ervoor dat warmte wordt vastgehouden en daardoor stijgt de temperatuur op aarde. Als de uitstoot van broeikasgassen in hetzelfde tempo doorgaat, wordt het steeds warmer op aarde. Met enorm grote gevolgen voor mens, natuur en milieu. Daarom moeten we niet alleen over klimaatverandering praten, maar vooral er iets aan doen!

Ondernemersproject 2^e-jaars studenten



In de herfst van 2023 ontwikkelden de tweedejaars studenten een eigen project: het laten slachten, uitbenen en verpakken van een grote os. Onder begeleiding van docent en veehouder Suzanne Miezgiel, die jaarlijks ossen houdt op landgoed Roggebotstaete, en mentor Ties Ruigrok, namen de studenten het volledige proces in eigen hand. Van het bijeen drijven van de os, die vijf jaar in een natuurgebied liep, tot het verpakken van het vlees in luxepakketten en snel-klaar-pakketten in een slagerij, en het zelfstandig in de markt zetten met eigen

reclamemateriaal – alles werd door de studenten uitgevoerd. Binnen een tijdsbestek van twee weken was al het vlees van de os verkocht.

Dit project bood een breed scala aan leerervaringen. Naast veehouderij waren er elementen van burgerschap, zoals samenwerken en het verleggen van eigen grenzen. Daarnaast kwamen ook rekenen, ondernemerschap, handel, bedrijfseconomie, en kwaliteitsclassificering van vlees aan bod.

De winst van dit project wordt gebruikt voor de excursies naar het buitenland in de derde en vierde klas. Het initiatief en de energie van de studenten waren cruciaal voor het succes en hebben laten zien hoe belangrijk actieve betrokkenheid is voor de verbreding en vernieuwing van het landbouwonderwijs bij Warmonderhof.

Keuzedeel agro-ecologie



Aeres Warmonderhof presenteerde in 2023 een nieuw keuzedeel: agro-ecologie. De landbouwsector staat voor een grote verandering waarbij verduurzaming noodzakelijk is. Er zijn verschillende nieuwe landbouwsystemen die bijdragen aan deze duurzaamheid, zoals regeneratieve landbouw, niet-kerende grondbewerking, agroforestry, permacultuur, kringlooplandbouw en natuur-inclusieve landbouw. Deze systemen richten zich op het versterken van ecologische processen en het vergroten van de

weerbaarheid van onze omgeving. Er is in Nederland veel vraag naar kennis en vaardigheden op het gebied van natuurbeheer en agro-ecologie op het boerenbedrijf, om zo de biodiversiteit te vergroten. Aeres Warmonderhof-docenten Linder van den Heerik en Eline Schothorst ontwikkelden daarom het keuzedeel agro-ecologie. Het is gloednieuw en enig in zijn soort in Nederland.

Het keuzedeel Agro-ecologie, geschikt voor niveau 3, richt zich op de praktijken en principes van de agro-ecologische landbouw. Agro-ecologische landbouw is een verzamelnaam voor verschillende landbouwsystemen die gebaseerd zijn op ecologische processen en ingebed zijn in het ecologische en sociale landschap.

Agro-ecologie biedt studenten de mogelijkheid om kennis te maken met ecologie, landschappen en landbouwpraktijken die gebaseerd zijn op natuurlijke processen. Hierdoor kunnen ze meer waarde toevoegen aan de sector. In dit keuzedeel leren studenten hoe ze een landbouwbedrijf kunnen

inrichten volgens agro-ecologische principes. Ze krijgen inzicht in natuurlijke processen en soorten, en maken een teelt- of begrazingsplan en een landschapsplan. Hierbij houden ze rekening met de sociale en ecologische context van het bedrijf. Studenten leren hoe ze de inrichting van het bedrijf kunnen aanpassen aan de bodem, waterhuishouding en vegetatie van de omgeving.

Studenten aan de Warmonderhof kunnen vanaf studiejaar 2023-2024 het keuzedeel volgen en krijgen zo de kennis en vaardigheden in handen om agro-ecologie toe te passen op het boerenbedrijf.



Technologie

In oktober werd op Warmonderhof een nieuw geavanceerd kasbesturingssysteem geïnstalleerd van het toonaangevende familiebedrijf Priva. Deze investering maakt het mogelijk voor studenten te leren werken met dit moderne glasteeltsysteem in een biologische teeltomgeving.

Er bestaat inmiddels heel veel kennis over plantfysiologie en het optimaal telen in de kas.

Deze kennis is vooral ontwikkeld voor de gestookte

teelt, maar is zeker ook te gebruiken in ongestookte kassen, zoals veel biologische telers gebruiken. Priva levert wereldwijd kassystemen. Het nieuwe besturingssysteem is een gezamenlijke investering van Warmonderhofstede en Aeres MBO Dronten Warmonderhof, om zo de BOL-studenten en BBL-studenten de gelegenheid te bieden met dit computerprogramma te leren werken. Tuinder Marloe Mens: “We willen de bestaande kennis over de koudekasteelt uitbreiden naar glasteelt voor de biologische tuinbouw. Mede met hulp van onze studenten gaan we de komende jaren allerlei data verzamelen waarmee zij als toekomstige biologische en biologisch-dynamische tuinders in de koude kas hun voordeel kunnen doen. De verzamelde kennis willen we uiteindelijk liefst ook gaan delen met biologische en biologisch-dynamische tuinders in het land”. Inmiddels is de kas ingeregeld specifiek voor de teeltomstandigheden op Warmonderhof. Warmonderhof-tuinder Marloe Mens en Aeres Warmonderhof-docent tuinbouw Maarten Vrensen hebben nauw samengewerkt bij het inregelen van de software. Marloe Mens: “Je kunt met dit systeem de hele teelt beheersen en monitoren. De medewerkers van de tuinbouw gaan nog op cursus om dit systeem tot in de puntjes te leren kennen, zodat wij het op onze beurt weer kunnen gaan overdragen aan de studenten”.

Omgevingsfactoren Aeres MBO Dronten Warmonderhof 2023

De belangrijkste ontwikkelingen in de directe omgeving zijn:

- **Voortgang NPO**

De NPO-programma's (EHK, IOP en BS-middelen) zijn de afgelopen jaren uitgevoerd volgens de thema's Maatwerk, Aanpak achterstanden, Schoolvaardigheden, Sociaal-emotionele dimensie en Nieuwe studenten. Deze programma's zijn inmiddels geëvalueerd en afgerond. De coronaperiode in het onderwijs kunnen we hiermee achter ons laten. Tegelijkertijd sinaleren we nog steeds de gevolgen van deze periode bij de studenten (sociale structuren, studievaardigheden en emotioneel functioneren) en in de maatschappij. Als onderwijslocatie moeten we hier blijvend op inspelen.

- **Samenwerking met Stichting Warmonderhof**

Sinds het ontstaan van de Warmonderhof, is er een zeer nauwe samenwerking tussen school en stichting. Dit maakt dat het unieke concept wonen/werken/leren kan bestaan. School en stichting stellen jaarlijks een jaarplan op, dat wordt geëvalueerd en bijgesteld.

- **Samenwerking met andere locaties**

Aeres Warmonderhof neemt een unieke plek in binnen het landbouwonderwijs. Niet alleen binnen Aeres, maar ook (inter)nationaal. Er is samenwerking met het Weidebedrijf van Aeres Farms; een aantal eerste- en derdejaars Warmonderhoffers doet daar hun BPV.

Technieklessen worden verzorgd in het technieklokaal bij het AIC.

In samenwerking met ATC worden er trainingen op het gebied van biologisch dynamische landbouw aangeboden.

Een aantal keren per jaar komen studenten van Aeres HBO Dronten naar Aeres Warmonderhof voor les in agrarisch natuurbeheer en agro-ecologie, kringlooplandbouw, veehouderij en het gemengde biologisch-dynamische bedrijf met low-input. Stichting Warmonderhof wordt ook bij deze lessen betrokken. Zo kunnen HBO-studenten kennismaken

Vanuit de RIF Biologische landbouw wordt er een opleiding biologische teelt ontwikkeld op de locatie Velp. Er kan uitwisseling van kennis en informatie plaatsvinden.

Inhoudelijke resultaten Aeres mbo Dronen 2023

Taal en rekenen: Zowel BOL- als BBL-studenten behalen het vastgestelde wettelijke referentieniveau op zijn of haar eigen tempo. Hierdoor kunnen ze op hun eigen niveau aan het werk, sneller of langzamer gaan, en vakken op een hoger niveau afronden. De inzet van een rekenondersteuner werpt zijn vruchten af. BOL-studenten leren (opnieuw) rekenen met behulp van intensieve begeleiding en praktische instructie.

Burgerschap: Burgerschap is dusdanig in het curriculum geïntegreerd dat de dimensies terugkomen in de lessen Nederlands, Economie, Marketing, Kunst en Antroposofie. Tijdens een tweetal avondklassen gedurende het jaar werd er aandacht besteed aan (dier)ethiek en klimaatverandering.

Internationalisering

Verschillende nationaliteiten zijn aanwezig op Aeres MBO Dronen Warmonderhof, te weten: Noors, Belgisch, Braziliaans en Duits.

Er wordt voortgebouwd aan ons internationale BD-netwerk via gastcolleges en bezoek aan de Internationale BD-Conferentie in het Zwitserse Dornach. Tijdens de buitenlandreis van de derdejaars BOL-studenten worden contacten gelegd danwel aangehaald met BD-bedrijven in een Europees land.

Begeleiding nieuwe docenten

Om nieuwe docenten en/of docenten in opleiding goed te begeleiden, is een docentbegeleider aangesteld, die door middel van een intensieve training meer dan voldoende is onderlegd om nieuwe docenten adequaat te begeleiden. Zij worden begeleid door middel van periodiek terugkerende gesprekken, lesbezoeken en intervisie. Zowel de docentbegeleider als de docenten ervaren dit als bijzonder prettig en constructief.

BPV

Dankzij de samenwerking met Stichting Warmonderhof kunnen de 1^e- en 3^e-jaars BOL hun middagpraktijk doen op één van de praktijkbedrijven. De 3^e-jaars sturen op het betreffende bedrijf de 1^e-jaars aan. Dit beproefde concept is zeer waardevol. De communicatielijnen met school en de praktijkbedrijven zijn kort. BBL-studenten doen hun BPV verspreid door het hele land, en doen hun bedrijfsvoering op biologische of biologisch dynamische grondslag.

Intake

Intakes vinden fysiek plaats, en worden samen met Stichting Warmonderhof afgenomen vanwege het wonen en werken dat onder verantwoordelijkheid van de stichting valt. Jaarlijks worden de procedure geëvalueerd. De onderwijsovereenkomst is vervallen met de start van schooljaar 2023-2024. Het opleidingsblad is hiervoor in de plaats gekomen. Hoewel deze wettelijke maatregel ten doel had het instromen bij een mbo-opleiding te vereenvoudigen en de administratie te verminderen, zien we dat de administratiedruk juist is toegenomen en het proces stroperiger is geworden.

Passende begeleiding

Eens per week wordt aan alle BOL-studenten de huiswerkklas aangeboden, waar ze in kleine groepjes onder begeleiding hun huiswerk en extra uitleg kunnen maken. De huiswerkklas wordt goed bezocht en studenten ervaren dit als waardevol. Studenten zijn goed in beeld en letterlijk dichtbij, omdat ze op het campusterrein wonen. Hierdoor wordt afwezigheid snel opgepakt door mentoren en de woonbegeleiding. De instroom van studenten met extra ondersteuningsbehoefte neemt toe. Monitoring van studievoortgang en welbevinden van de studenten ligt bij mentoren. Zij

schakelen adequaat de ondersteuningscoördinator in als er problemen optreden die buiten hun verantwoordelijkheid vallen. De ondersteuningscoördinator schakelt zo nodig 2^e- of 3^e-lijnszorg in.

Kwaliteitszorg

In plaats van een A3-jaarplan wordt gewerkt met een gezamenlijk jaarplan met Stichting Warmonderhof. Vanwege een gebrek aan continuïteit wat betreft teamleiderschap is het evalueren van het jaarplan

Examinering

De examinering is goed geborgd. De samenwerking tussen en de manier waarop betrokkenen de examinering vorm geven leidt tot een goed geborgd proces.

De LEO heeft te maken gehad met continuïteitsproblemen en haar functioneren gaat met horten en stoten. Een punt van aandacht dat wordt opgepakt in overleg met het management van de locatie.

De CEC heeft haar tevredenheid uitgesproken over de kwaliteit van de diplomadossiers.

Een plan van aanpak voor de locatie dient als leidraad voor de examinering.

De omvang van de werkzaamheden rondom examinering is opgevangen door een extra collega ten behoeve van planning en administratieve afhandeling.

Schoolnota mbo

De schoolnota is door de studentenraad goedgekeurd.

In samenwerking met financieel medewerkers is er ook dit jaar sprake van goede ondersteuning, controle en monitoring.

Onderwijstijd

Onderwijstijd wordt zowel in de begroting voor de groepen als in de uitvoering gehaald. Dit geldt voor zowel de BOL als de BBL.

Projecten

RIF Biologische landbouw

Kwaliteitsagenda

Deze locatie kende in samenwerking met de afdeling O&I verschillende overlegmomenten om de stand van zaken door te nemen.

Locatiespecifiek

Practoraat/lectoraat biologische/biodynamische landbouw

Op initiatief van Aeres en Stichting Warmonderhof is een haalbaarheidsstudie uitgezet naar een practoraat of lectoraat Biologische of Biodynamische landbouw. Hiervoor is een kwartiermaker aangesteld, die gedurende 16 weken:

- onderzoeken wat de impact kan worden van een lector/practor op Aeres.
- onderzoeken of er draagvlak is voor een practoraat/lectoraat biologische/biodynamische landbouw
- complementariteit onderzoeken en analyseren t.o.v. reeds bestaande lectoraten/practoraten binnen en buiten Aeres.
- de kennis- en beleidsagenda benoemen: wat zijn de relevante onderzoeks- en beleidsvragen en hoe kan vormgegeven worden aan een kenniskring rondom het lectoraat of practoraat.
- korte en langere termijn financiering van een lectoraat en/of practoraat beschrijven vanuit 1e/2e/3e geldstroom.

Begin 2024 zullen de resultaten van deze haalbaarheidsstudie worden bekendgemaakt.

Excellentie

Aeres MBO Dronten Warmonderhof geeft derdejaars BOL-studenten de mogelijkheid om gedurende één teeltseizoen zelfstandig een biodynamisch akkerbouwbedrijf van 18 hectare (LONK) of biologisch tuinbouwbedrijf (LOT) van 0,3 hectare te runnen bij Aeres Biologisch Bedrijf in Dronten/Nagele. De niveau 4-studenten van Aeres MBO Dronten Warmonderhof worden opgeleid als ondernemer/bedrijfsleider, en het runnen van een zelfstandig akkerbouwbedrijf of tuinbouwbedrijf is een uitgelezen kans om ervaring op te doen in de praktijk van het ondernemerschap. Om in aanmerkingen te komen voor deelname aan LONK of LOT moeten studenten een intakeprocedure doorlopen. Na deze procedure leren de studenten alle facetten van akker- en tuinbouwbedrijf: van teeltplan tot zaaien, oogsten, onkruidbestrijding en verkoop, maar ook de marketing en het aansturen van medewerkers; alles is hun eigen verantwoordelijkheid. Ze staan daarbij onder begeleiding van boeren en docenten. Een interessante opstap naar een toekomst met een eigen bedrijf.

Cijfermatige resultaten 2023

Aantal studenten peildatum 1 oktober

| | Mbo-totaal | Bol | Bbl |
|------|------------|-----|-----|
| 2021 | 287 | 108 | 179 |
| 2022 | 285 | 99 | 186 |
| 2023 | 273 | 88 | 185 |

Studieresultaten

| | JR- Aeres-breed | Jaarresultaat | DR Aeres-breed | Diplomaresultaat |
|-----------|-----------------|---------------|----------------|------------------|
| 2020-2021 | 76,4% | 71,0% | 76,4% | 70,1% |
| 2021-2022 | 71,2% | 67,2% | 67,9% | 72,1% |
| 2022-2023 | 72,8% | 70,9% | 76,3% | 70,5% |

Het jaarresultaat is het aantal gediplomeerden in een teljaar gedeeld door het aantal gediplomeerden in een teljaar plus het aantal ongediplomeerde instellingsverlaters in hetzelfde teljaar. Het diplomaresultaat is het aantal gediplomeerde instellingsverlaters in een teljaar gedeeld door alle instellingsverlaters in hetzelfde teljaar.

Het in 2022-2023 behaalde aantal diploma's is 98.

Tevredenheid studenten

De onderstaande cijfers zijn overgenomen uit de **JOB-monitor**.

| | Oordeel School | Oordeel opleiding |
|------|----------------|-------------------|
| 2018 | 7,9 | 8,1 |
| 2020 | 7,7 | 7,7 |
| 2022 | 8,0 | 8,0 |

In 2023 is er geen landelijk tevredenheidsonderzoek uitgevoerd via de JOB-Monitor, deze wordt in 2024 weer uitgezet onder alle studenten van Aeres MBO.

Het landelijke gemiddelde uit de JOB monitor 2022 is 6,6 voor het oordeel over de school en 6,8 voor het oordeel over de opleiding.

Resultaten bedrijfsvoering Aeres mbo Dronten 2023

De financiële situatie van de school is gezond. De locatie behaalt de vastgestelde rendementscijfers

Strategisch beleid (ambities e.d.)

- Samenwerking stichting Warmonderhof gecontinueerd d.m.v. uitvoeringsovereenkomst. Zowel op bestuurlijk, directieniveau als medewerkers niveau wordt de samenwerking als constructief en prettig ervaren.

Organisatieontwikkeling en huisvesting:

- Huisvesting: in overleg met Stichting Warmonderhof uitbreiding van leslokalen en examenlokaal.

Personele zaken (incl. professionele docent):

- Een voltalig docententeam, alle posities (weer) bezet.

Onderwijs en ICT (incl. EduArte en beleidsagenda ICT)

- EduArte is op deze locatie ingevoerd.
- Praktijk Examinering via digitaal systeem. (www.praktijkbeoordelen.nl)

Marketing en communicatie:

- Op deze locatie een eigen PR-medewerker die in samenspraak met directie van Stichting Warmonderhof en directie Aeres MBO Dronten Warmonderhof de communicatie verzorgt.

Plannen voor Aeres mbo Dronten Warmonderhof 2024

Strategisch beleid (ambities e.d.):

- Gezonde exploitatie
- Behoud aantal of groei van aantal studenten.
- Ontwikkeling nieuwe missie/visie/strategie voor de locatie, in samenspraak met Stichting Warmonderhof

Onderwijs en kwaliteit 2024

- Interne kwaliteitsstructuur herintroduceren.
- Onderzoekend leren introduceren bij studenten aan de hand van reële opdrachten uit het werkveld, gelieerd aan de RIF Biologische Landbouw.
- Verminderen voortijdig schoolverlaten.

Voor 2024 zijn de belangrijkste plannen voor de bedrijfsvoering:

- Organisatieontwikkeling en huisvesting:
 - ten behoeve van de kunstlessen wordt een nieuw kunstlokaal gerealiseerd.
 - de locatie ontwikkelt haar eigen missie/visie/strategie en plannen voor de komende 5 jaar.
- Personele zaken (incl. professionele docent):
 - docenten in opleiding worden begeleid en krijgen de kans om zich te ontwikkelen, om ze duurzaam te behouden voor de locatie.
 - docenten gaan de uren voor deskundigheidsbevordering en teamontwikkeling ook daadwerkelijk hier voor inzetten.
 - met het oog op pensionering van een aantal vakdocenten worden deze gekoppeld aan jongere docenten, zodat een goede overdracht wordt gewaarborgd.

Onderwijs en ICT (incl. EduArte en beleidsagenda)

Het digitaal invoeren van de examenresultaten van de proeves van bekwaamheid via Praktijkbeoordelen is succesvol ingevoerd.

Marketing en communicatie

- De focus van de PR wordt verbreed naar vmbo-scholen en algemene voorgezette onderwijsinstellingen. Hiervoor komt een apart plan.
- Meer aandacht naar het werven van studenten uit Duitsland.

Voor de middellange (2-5 jr) en lange (>5jr) termijn zijn de vier belangrijkste speerpunten:

- Verhoging van het aantal studenten in de BOL opleidingen
- Opstellen van een nieuwe koers voor de komende jaren
- Doorontwikkeling van school naar kenniscentrum
- Actualiseren onderwijs

In gesprek met de omgeving

De locatie onderhoudt veel contacten met allerlei doelgroepen waarmee wordt samengewerkt.

Studenten

Via de studentenraad, via de wekelijkse avondtechniek-klas die vrijwillig en veelvuldig door studenten wordt bezocht. Vanwege het feit dat de studenten zich op de campus bevinden, zijn ze letterlijk en figuurlijk goed in beeld en voelen ze zich vrij om de school in te lopen om een praatje te maken, school- en/of privé zaken te bespreken.

Relatie met het bedrijfsleven

Via de stagebiedersdag, Biobeurs en de RIF biologische landbouw waarin ook veel bedrijven vertegenwoordigd zijn. BBL-studenten hebben hun BPV-bedrijven door het hele land. Dit maakt dat stagebezoeken een uitstekende gelegenheid vormen om het netwerk te onderhouden.

Gemeente en omgeving (samenwerkingsverbanden e.d)

Via het practoraat Kringlooplandbouw wordt er een netwerk opgebouwd en bestendig. Er is contact met de gemeente over bv. de aanvraag van PGB's. Tot slot is het contact met Stichting Warmonderhof intensief en effectief.

© Copyright 2016, Stichting Aeres Groep. Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen, of enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Aeres.



Postbus 245, 6710 BE Ede
Bovenbuurtweg 27, 6717 XA Ede
088 020 7020
aeresmbo.nl
mbo@aeres.nl